

PRO VÝROBA TOUR 2024

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“
Určeno lídrům, majitelům, výrobním ředitelům, průmyslovým inženýrům, technikům

4. ETAPA: „TRANSFEROVÁ“
IMI NORGREN, BRNO, 24. A 25. ŘÍJNA 2024

Místo konání: IMI Norgren Brno, hotel Vista



Může být transfer výrob ze sesterských závodů po celém světě, součástí strategie podniku? Příkladem, že to lze, je IMI Norgren v Brně. V IMI představí, jak tuto strategii naplňují. Klíčová je zainteresovanost maximálního počtu lidí v organizaci tak, aby všichni rozuměli, kam společně směřují.

IMI rozkryje karty a ukáže, jak zvládá rozsáhlé transfery výroby. Podělí se o své bohaté zkušenosti v oblasti přípravy a realizace přesunů výrob. Jaké jsou faktory úspěchu a na co si dát pozor. Ukáží, jak následně přesunutou výrobu stabilizovat a dále zlepšovat při využití nástrojů, jako jsou například Standard Work a Kaizen Kata.

Probereme, jak tyto změny komunikují se svými zaměstnanci a jak je lidé v IMI přijímají. IMI je zajímavé i svým přístupem k tvorbě Layoutu, aby byl flexibilní a připravený na neustálé změny.

Touha být tím, kdo udává trend v globální firmě, je velkou inspirací.

HARMONOGRAM

1. den – 24. října 2024

- 11:30 Registrace účastníků v hotelu Vista Brno
- 12:00 Zahájení, oběd – hotel Vista
- 13:00 Vstup do tématu – Představení hostitelské firmy
- 14:00 Prezentace témat znalostní části
- 17:00 Dotazy a komentáře
- 17:30 Závěr prvního dne
- 18:00 Večeře, raut, večerní program a sdílení zkušeností se zástupci firmy

2. den – 25. října 2024

- 9:00 Zahájení 2. dne v IMI v Modřicích
- 9:15 Úvodní školení bezpečnosti
- 9:30 Exkurze do provozů firmy
- 11:30 Zpětná vazba a řešení témat účastníků
- 13:00 Společný oběd a ukončení etapy



Ing. Martina Zlochová

Jestli o někom lze říci, že je zlepšovatel tělem i duší, tak je to právě Martina. Celý svůj profesní život se zabývá oblastí zlepšováním a byla jednou z prvních opravdových leanařů, kdo začal uplatňovat lean principy na území Čech a Slovenska.

V rámci své profesní kariéry působila v několika významných firmách jako například Siemens, Honeywell, kde většinou vedla tým lidí zabývajících se rozvojem výrobních systémů. Martina má dar nadchnout lidi kolem sebe a vždy je připravena sdílet své bohaté zkušenosti. Nyní pracuje na pozici Lean and Strategy Manager ve společnosti IMI Precision Engineering.



Jakub Plášek

Ve společnosti IMI Precision Engineering působí Jakub na pozici Senior Process Engineer a Head of Technology Department. Vede tým technologů a zodpovídá za zahájení nové CNC výroby a implementaci moderních strojních a softwarových řešení. Během své kariéry prošel Jakub velice zajímavými pozicemi, kde se například specializoval na klíčové technologické projekty, včetně přesunu dvou výrobních divizí z Německa a Velké Británie do České republiky.

Jakub dokáže díky svým znalostem a řízení projektů posouvat věci dopředu a zajistit, že výroba běží hladce a na vysoké úrovni.

1. Vstup do tématu

- Úvodní představení firmy – prezentace společnosti
- Osvětlení názvu etapy „Transferová“

2. Inspirativní část

Pro účastníky máme připravenou zajímavou exkurzi do výrobních prostor firmy, kde uvidí výsledky realizovaných změn

3. Znalostní část

Transfer a jeho úspěšné zvládnutí

- Napojení na strategii
- Cíle transferu
- Průběh transferu
- Klíčové faktory úspěchu

Příprava na transfer

- Rychlé zaškolení pracovníků jako základ – TWI
- Flexibilní layouty
- Flexibilní logistika

Realizace transferu

- Případová studie jak uchopit transfer
- Co se povedlo
- Co se nepovedlo
- Co jsme se naučili

Lidé a transfer?

- Jak jsme komunikovali změny
- Jak se lidé poprali se změnami

Fáze stabilizace a další zlepšení

- Efektivní proces odstraňování problémů

Jak to vše dopadlo a co dál

- Vyhodnocení transferu

4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Přihlášku k programu PRO VÝROBA Tour 2024 spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na www.provyrobatour.cz. Podívejte se zde i na ukázky, jak probíhaly etapy minulých devíti ročníků.

ÚČASTNICKÝ POPLATEK

za jednu vybranou etapu: **15.800,- Kč**

VÝRAZNÉ SLEVY

v případě přihlášky na celou tour, na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. (Obraťte se na garanta programu Ing. Jindřicha Minxe)

PŘIHLÁŠKY, ADMINISTRACE

Michaela Serynová
+420 702 077 607
serynova@i2m.cz

Adéla Nečasová
+420 721 358 668
kancelar@edunett.cz

GARANT PROGRAMU

Jindřich Minx
+420 603 885 829
minx@i2m.cz

KONTAKT

i2M.cz, s.r.o.
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc

www.provyrobatour.cz